Führen ohne Vorgesetztenfunktion: Souverän überzeugen, koordinieren und Verantwortung übernehmen - Wenn Persönlichkeit mehr als die Position wirkt

Anerkannt als Bildungsurlaub

Kursnummer 27M506137

Beginn Montag, 18.10.2027, 09:00 - 16:30 Uhr

Dauer 5 Termin(e)

Ort VHS im Komed, Raum 639

Dozent Karl-Heinz Schwieren

Kursentgelt 446,00 €

Mitarbeitende übernehmen im Berufsalltag häufig Führungsaufgaben, ohne formal Vorgesetzte zu sein. Sie koordinieren Projekte oder leiten Arbeitsgruppen, müssen andere für gemeinsame Ziele gewinnen oder verteilen selbst Arbeitsaufgaben, ohne weisungsbefugt zu sein. Die Verbindung eines kollegialen Verhältnisses mit unterschiedlichen Rollen in Zusammenarbeit, Zuarbeit und Arbeitsverteilung kann herausfordernd sein. In diesem Bildungsurlaub lernen Sie, auch ohne Weisungsbefugnis souverän aufzutreten, überzeugend zu kommunizieren und Verantwortung zu übernehmen. Sie beschäftigen sich mit den Grundlagen lateraler Führung und erfahren, wie Verständigung, Vertrauen und informelle Macht, beispielsweise in Form sozialer und anderer Kompetenzen, die Zusammenarbeit beeinflussen. Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf der Entwicklung Ihrer persönlichen Wirksamkeit. Sie reflektieren Ihre persönliche Wirkung und trainieren, wie Sie Meetings und Projektgruppen zielgerichtet moderieren, eigene Ideen überzeugend vermitteln und mit Widerstand konstruktiv umgehen. Außerdem lernen Sie Modelle der Teamentwicklung und der selbstorganisierten Zusammenarbeit kennen.

Schwerpunkte des Bildungsurlaubs sind:

- Souverän Auftreten
- Das Konzept der Lateralen Führung (Verständigung, Vertrauen, informelle Macht)
- Psychologische Grundlagen der Lateralen Führung
- Ein verlässliches Team bilden (GPRI-Modell)
- Das selbstorganisierte Team (Holacracy)
- So wird die übergeordnete Führungskraft einbezogen
- Gute Kommunikation ist hervorragende Konfliktprävention
- Argumentationstechniken für Meetings und Projektgruppen
- Eigene Ideen ohne Weisungsbefugnis vermitteln
- Mein persönlicher Entwicklungsplan

Zielgruppe: Mitarbeitende ohne explizite Führungsverantwortung, die aber eine Führungsrolle bzw. Führungsfunktionen übernehmen, beispielsweise in Projekten, Arbeitsgruppen oder Teams

Methoden: Theorieinputs, Praxisübungen, Gruppenarbeiten, Fallstudien, Selbstreflexion und kollegialer Austausch

Über den Dozenten:
Herr Schwieren ist Betriebswirt mit langjähriger Erfahrung als Führungskraft in den Branchen Industrie, Handel, Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung. Seit dem Jahr 2000 ist er Partner von „PROCONZEPT Schwieren + Partner“. Herr Schwieren verfügt über eine Ausbildung als Trainer- und Coach sowie je einen Masterabschluss in Personalentwicklung und Organisationsentwicklung.

Die Kölner Volkshochschule ist eine anerkannte Einrichtung der Arbeitnehmerweiterbildung gemäß § 10 AWbG NRW. Dieses Seminar entspricht den Anforderungen gemäß § 9 AWbG und gilt damit als anerkannte Bildungsveranstaltung.

Kurstermine

Datum	Uhrzeit	Ort
18.10.2027	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, Raum 639
19.10.2027	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, Raum 639
20.10.2027	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, Raum 639

21.10.2027	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, Raum 639
22.10.2027	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, Raum 639

zur Kursdetail-Seite