

# Grundlagen der Organisationsentwicklung

## Organisationen verstehen, systemisch denken, Entwicklung gestalten

Kursnummer	26M506051
Beginn	Montag, 23.11.2026, 09:00 - 16:30 Uhr
Dauer	5 Termin(e)
Ort	VHS im Komed, 631, Im Mediapark 7, 50670 Köln
Lehrkraft	Dr. Dr. Chongliang Zhong
Kursentgelt	361,00 €

Organisationsentwicklung (OE) ist ein langfristiger, systemischer Ansatz zur bewussten Gestaltung von Organisationen. In diesem Kurs lernen die Teilnehmenden zentrale Konzepte, Prinzipien und Modelle der OE kennen. Im Fokus stehen Strukturen, Rollen, Kultur, Kommunikation und Beteiligung in Organisationen. Wie funktionieren Organisationen? Was stabilisiert, was verändert sie? Wie können auch Mitarbeitende ohne Führungsverantwortung Impulse zur Entwicklung geben? Der Kurs bietet eine theoretisch fundierte, praxisorientierte Einführung in das Denken und Handeln der OE und richtet sich an Menschen aus allen Branchen, die ihre Organisation besser verstehen und reflektieren möchten.

Schwerpunkte des Bildungsurlaubs:

- Definition und Ziele der Organisationsentwicklung
- Geschichte und Ansätze: klassische und systemische OE
- Organisationen als soziale Systeme (Systemtheorie)
- Strukturen, Prozesse, Regeln und Rollen
- Kultur und Identität von Organisationen
- Beteiligung, Kommunikation, Beziehungsgestaltung
- Methoden und Instrumente der OE (Grundlagen)

**Zielgruppe:** Berufstätige aus allen Branchen (Bildung, Soziales, Verwaltung, Wirtschaft), die Organisationen besser verstehen und sich systematisch mit Entwicklung befassen möchten.

**Teilnahmevoraussetzungen:** Keine fachlichen Vorkenntnisse erforderlich

**Dozent:** Als promovierter Ingenieur mit langjähriger Erfahrung in leitenden Positionen in Wissenschaft und Wirtschaft begleitet Herr Dr. Dr. Zhong Menschen und Organisationen bei Entwicklungsprozessen mit besonderem Fokus auf Unternehmensführung, Personalentwicklung, Marketing und Kommunikation. Er lehrt betriebswirtschaftliche Fächer an verschiedenen Hochschulen und Bildungseinrichtungen und engagiert sich im gemeinnützigen Bildungsbereich – unter anderem als ehrenamtliches Vorstandsmitglied des Vereins Gemeinschaft & Zukunft e.V.

Die Kölner Volkshochschule ist eine anerkannte Einrichtung der Arbeitnehmerweiterbildung gemäß § 10 AWbG NRW. Dieses Seminar entspricht den Anforderungen gemäß § 9 AWbG und gilt damit als anerkannte Bildungsveranstaltung.

### Kurstermine

Datum	Uhrzeit	Ort
23.11.2026	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, 631
24.11.2026	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, 631
25.11.2026	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, 631
26.11.2026	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, 631
27.11.2026	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, 631

