

# So gehen Sie in Führung

## - Sicher, souverän und wirksam führen

Kursnummer	26M506032
Beginn	Montag, 13.04.2026, 09:00 - 16:30 Uhr
Dauer	5 Termin(e)
Ort	VHS im Komed, 639
Dozent	Karl-Heinz Schwierien
Kursentgelt	366,00 €

Führungserfolge sind in höchstem Maße davon geprägt, wie überzeugend, respektvoll und motivierend Sie Beziehungen zu Ihren Mitarbeitenden gestalten. Sie lernen die wesentlichen Bausteine und Modelle zur Entwicklung von Führungsfähigkeiten kennen, zu trainieren und für sich zu entwickeln:

### Lernziele & Inhalte:

- Führungsstile - von autoritär bis situativ
- Erkennen und Entwickeln des persönlichen Führungsstils
- Von transaktionsaktionalen Führungsverhalten (Leistungsaustausch, Zielvereinbarung etc.) zu transformationellem Führungsverhalten (u.a. inspirierend motivieren und intellektuell stimulieren)
- Bedeutung und Entwicklung von Körpersprache
- Steigerung der Überzeugungsfähigkeit - überzeugen statt überreden
- Souverän in jeder Situation
- Hilfreiche und entscheidende Kommunikationsfertigkeiten - aktiv zuhören, konstruktiv kritisieren, kritische Situationen entschärfen und deeskalieren, Meinungsverschiedenheiten behandeln, Vereinbarungen treffen
- Mitarbeiter\*innenmotivation - Theorien, Modelle, praktische Erfahrungen
- Grundzüge der Teamentwicklung
- Grundzüge des Changemanagements
- Die ideale Führungskraft
- Praxistransfer

**Methoden:** Theorie-Input, Kurzvorträge, Diskussionen, Fallstudien, Reflexionen, Gruppenarbeiten, Praxisübungen

**Zielgruppe:** Mitarbeitende mit und ohne Führungsverantwortung

### Über den Dozenten:

Herr Schwierien ist Betriebswirt mit langjähriger Erfahrung als Führungskraft in den Branchen Industrie, Handel, Wirtschaftsprüfung Steuerberatung. Seit dem Jahr 2000 ist er Partner von „PROCONZEPT Schwierien + Partner“. Herr Schwierien verfügt über eine Ausbildung als Trainer- und Coach sowie je einen Masterabschluss in Personalentwicklung und Organisationsentwicklung.

Die Kölner Volkshochschule ist eine anerkannte Einrichtung der Arbeitnehmerweiterbildung gemäß § 10 AWbG NRW. Dieses Seminar entspricht den Anforderungen gemäß § 9 AWbG und gilt damit als anerkannte Bildungsveranstaltung.

### Kurstermine

Datum	Uhrzeit	Ort
13.04.2026	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, 639
14.04.2026	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, 639
15.04.2026	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, 639
16.04.2026	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, 639
17.04.2026	09:00 - 16:30 Uhr	VHS im Komed, 639

# So gehen Sie in Führung

## - Sicher, souverän und wirksam führen

Kursnummer	26M506032
Beginn	Montag, 13.04.2026, 09:00 - 16:30 Uhr
Dauer	5 Termin(e)
Ort	VHS im Komed, 639
Dozent	Karl-Heinz Schwierén
Kursentgelt	366,00 €